**项目状态报告表**

1. **项目基本情况**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **项目名称** | 智能家居 | **项目经理** | 曾凡 |
| **填表人** | 曾凡 | **日期** | 2014年7月18日 |
| **报告周期** | 从2014年7月14日 至2014年7月18日 | | |
| **目前项目状况** | √按计划进行 □比计划提前 □比计划延迟 | | |

1. **本周工作汇报**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **本周项目进度** | | | |
| **序号** | **本周项目工作** | **计划完成时间** | **实际完成情况** |
| **1** | 实时数据（SH01\_01）联调测试（APP和业务系统） | 2014年7月21日 | 2014年7月18日 |
| **2** | 历史数据（SH01\_02）联调测试（APP和业务系统） | 2014年7月21日 | 2014年7月18日 |
| **3** | 讨论区(SH01\_05\_02\_01)联调测试（APP和业务系统） | 2014年7月21日 | 2014年7月18日 |
| **4** | 留言板(SH01\_05\_02\_02)联调测试（APP和业务系统） | 2014年7月21日 | 2014年7月18日 |
| **5** | 账号管理(SH01\_05\_03)联调测试（APP和业务系统） | 2014年7月21日 | 2014年7月18日 |
| **6** | 业务服务端与APP端接口 | 2014年7月21日 | 2014年7月18日 |
| **7** | 数据采集与业务服务端接口 | 2014年7月21日 | 2014年7月18日 |
| **注：描述工作要和项目计划、WBS对应** | | | |
| **本周新增工作任务** | | | |
| **序号** | **本周新增工作** | **计划完成时间** | **实际完成情况** |
| **1** | 阿里云的原型设计和需求调研 | 2014年7月18日 | 下周去杭州调研 |
| **2** | 硬件方提供协议与实际不符 | 2014年7月18日 | 先按照三部开发人员提供的例帧解析，最后按照以真机为准 |
| **3** |  |  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **本周工作成果** | | | |
| **交付物** | **计划完成时间** | **实际完成情况** | **未完成原因分析** |
| 实时数据（SH01\_01）功能 | 2014年7月21日 | 发布待测试 |  |
| 历史数据（SH01\_02）功能 | 2014年7月21日 | 发布待测试 |  |
| 讨论区(SH01\_05\_02\_01) 功能 | 2014年7月21日 | 发布待测试 |  |
| 留言板(SH01\_05\_02\_02) 功能 | 2014年7月21日 | 发布待测试 |  |
| 账号管理(SH01\_05\_03) 功能 | 2014年7月21日 | 发布待测试 |  |
| Web端消息推送 | 2014年7月21日 | 未实现完全 | 前台反复修改，沟通不到位，监控缺失 |
| 业务接口服务端 | 2014年7月21日 | 发布待测试 |  |
| **注：**  **1、交付物包括报告周期内应输出工作成果，包括代码、文档**  **2、无交付物的重要工作在关键任务中描述** | | | |
| **关键任务** | **计划完成时间** | **实际完成情况** | **未完成原因分析** |
| 实时数据（SH01\_01）功能 | 2014年7月21日 | 开发完成，待测试 |  |
| 历史数据（SH01\_02）功能 | 2014年7月21日 | 开发完成，待测试 |  |
| 账号管理(SH01\_05\_03) 功能 | 2014年7月21日 | 开发完成，待测试 |  |
| 业务接口服务端 | 2014年7月21日 | 开发完成，待测试 |  |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **本周存在问题** | | | | |
| **序号** | **问题描述** | **重要级别** | **处理方法** | **责任人** |
| **1** | 不重视服务端的前台页面开发 | 严重 | 重写需求、原型和设计，重新安排开发服务端开发计划 | 曾凡 |
| **2** | 项目人员工作量不均衡 | 严重 | 细化服务端和测试的计划 | 曾凡 |
| **3** | 服务端设计和原型不够详细 | 严重 | 重写需求、原型和设计 | 曾凡 |
| **4** | 开发功能不相关人员没有交集 | 一般 | 每日例会 | 曾凡 |
| **注：重要级别分为严重、一般、轻微三级** | | | | |

1. **下周工作计划**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **下周期项目计划** | | | |
| **序号** | **工作内容** | **计划完成时间** | **责任人** |
| **1** | 服务端需求评审 | 2014年7月21日 | 曾凡、苌帅 |
| **2** | 服务端详细设计评审 | 2014年7月21日 | 曾凡、苌帅 |
| **3** | 服务端原型评审 | 2014年7月21日 | 曾凡、苌帅 |
| **4** | 项目计划重新安排 | 2014年7月21日 | 曾凡、苌帅 |
| **5** | 去杭州阿里巴巴调研 | 2014年7月21日 | 曾凡 |
| **6** | APP UE评审 | 2014年7月21日 | 曾凡、苌帅 |
| **7** | WBS内开发功能的测试与完结 | 2014年7月25日 | 苌帅 |
| **8** | WBS内开发功能的修改 | 2014年7月25日 | 曾凡 |
| **9** | 关于（市场人员确定）、帮助（三部硬件开发人员确定） | 2014年7月25日 | 曾凡 |
| **10** | 退出功能的实现 | 2014年7月25日 | 曾凡 |
| **11** | 曾凡开发代码的移交，重点进行项目管控，文档编写和风险评估，跨部门沟通，UE设计，交付物管理， | 2014年7月25日 | 曾凡 |
| **注：工作内容描述要和项目计划、WBS对应** | | | |

|  |  |
| --- | --- |
| **下周期工作成果** | |
| **交付物** | **计划完成时间** |
| 服务端详细设计 | 2014年7月22日 |
| 服务端原型 | 2014年7月22日 |
| APP UE | 2014年7月22日 |
| 关于、帮助的内容 | 2014年7月25日 |
| 阿里巴巴需求调研 | 2014年7月25日 |
| 项目计划制定 | 2014年7月22日 |
| 第一轮测试报告 | 2014年7月25日 |
| **注：**  **1、交付物包括报告周期内应输出工作成果，包括代码、文档**  **2、无交付物的重要工作在关键任务中描述** | |
| **关键任务** | **计划完成时间** |
| 服务端详细设计 | 2014年7月22日 |
| 服务端原型 | 2014年7月22日 |
|  |  |

1. **上周遗留问题处理情况**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **上周遗留问题处理情况** | | | | |
| **问题序号** | **问题描述** | **处理措施** | **问题状态** | **处理人** |
| **1** |  |  |  |  |
| **2** |  |  |  |  |
| **3** |  |  |  |  |
| **注：问题状态分为已处理、未处理、处理中** | | | | |